società italiana simm
di leadership e management in medicina

I laboratori della SIMM ***III EDIZIONE***

GENERAZIONI

in SANITÀ

Dalla One Health al DM77, l'integrazione delle cure primarie

19-21 NOVEMBRE 2026

CeUB - CENTRO RESIDENZIALE UNIVERSITARIO, VIA ALDRUDA FRANGIPANE, 6

BERTINORO (FC)

Territorio di Cambia-Menti

www.medici-manager.it

in collaborazione con:

FIMMG® Federazione Italiana Medici di Famiglia

over

società italiana simm di leadership e management in medicina

in collaborazione con: FIMMG® Federazione Italiana Medici di Famiglia

RAZIONALE

La trasformazione della sanità territoriale rappresenta una delle principali sfide del Servizio Sanitario Nazionale. L'attuazione del DM 77/2022, l'evoluzione degli Accordi Collettivi Nazionali (ACN), gli investimenti del PNRR e la progressiva affermazione dei modelli di Primary Health Care (PHC) richiedono un profondo ripensamento dell'organizzazione dei servizi, delle competenze professionali e delle modalità di governo dei processi assistenziali.

In questo contesto, la Medicina Generale è chiamata a evolvere da una logica prevalentemente individuale a una dimensione organizzativa, multiprofessionale e orientata alla popolazione, nella quale il medico di medicina generale, insieme agli altri professionisti sanitari, tecnici e amministrativi, contribuisce alla progettazione, alla governance e alla valutazione dei servizi territoriali. Le Case della Comunità, le AFT, le UCCP e i Distretti rappresentano i principali luoghi di questa trasformazione, ma la loro efficacia dipende dalla capacità di integrare competenze cliniche, manageriali, organizzative e di programmazione.

Parallelamente, emerge con forza la necessità di investire sulle nuove generazioni di professionisti, chiamate a operare in un sistema caratterizzato da crescente complessità, innovazione tecnologica, utilizzo strategico dei dati e necessità di costruire reti collaborative tra professioni, istituzioni e comunità. I giovani professionisti rappresentano oggi un elemento determinante per garantire sostenibilità, innovazione e continuità del cambiamento, ma spesso dispongono di limitate opportunità formative dedicate allo sviluppo delle competenze trasversali necessarie alla governance della sanità territoriale.

Il percorso formativo si propone quindi di colmare questo gap, offrendo un'occasione di confronto interdisciplinare tra policy maker, dirigenti del Servizio Sanitario Nazionale, medici di medicina generale, professionisti sanitari, esperti di organizzazione, management sanitario e giovani operatori coinvolti nella realizzazione del nuovo modello di assistenza territoriale.

Attraverso un'alternanza di sessioni plenarie, tavole rotonde, workshop, simulation lab e momenti di progettazione partecipata, i partecipanti avranno l'opportunità di approfondire i principali temi strategici della PHC contemporanea: la governance distrettuale, la programmazione dei servizi, la leadership clinico-organizzativa, la Population Health Management, l'utilizzo del dato per la programmazione e l'equità, l'integrazione multiprofessionale, la comunicazione con gli stakeholder, il supporto delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale ai processi decisionali.

L'impostazione metodologica privilegia un apprendimento attivo, basato sull'analisi di casi reali, sul confronto tra esperienze regionali e internazionali e sulla costruzione condivisa di soluzioni organizzative. In particolare, l'utilizzo di simulazioni e role play consentirà ai partecipanti di sperimentare processi decisionali complessi tipici della governance territoriale, favorendo lo sviluppo di competenze di leadership collaborativa, negoziazione, pianificazione e lavoro in team.

Il programma si conclude con una riflessione prospettica sul futuro della Medicina Generale e della sanità territoriale nel periodo post-PNRR, ponendo al centro il tema dell'attrattività delle professioni, delle nuove traiettorie di carriera e della leadership diffusa necessaria per consolidare il cambiamento organizzativo. La presentazione di progetti innovativi sviluppati da giovani professionisti e la costruzione condivisa del Manifesto dei Giovani Professionisti della Primary Health Care rappresentano il naturale esito di un percorso orientato non solo alla trasmissione di conoscenze, ma anche alla creazione di una comunità professionale capace di contribuire attivamente all'evoluzione del sistema sanitario.

L'evento intende pertanto promuovere una visione della Primary Health Care come modello integrato di assistenza, governo e sviluppo professionale, valorizzando il ruolo delle nuove generazioni quale leva strategica per l'innovazione organizzativa, la sostenibilità del Servizio Sanitario Nazionale e il miglioramento degli esiti di salute della popolazione.

I laboratori della SIMM ***III EDIZIONE***

GENERAZIONI

in SANITÀ

RESPONSABILI SCIENTIFICI
Andrea Ceccarelli
Pasquale Chiarelli
Paolo Parente

PROGRAMMA 19 NOVEMBRE
IDENTITÀ, GOVERNANCE E VISIONE COMUNE
"PHC: perché i giovani professionisti sono l'ingranaggio mancante"

10:00 – 11:00
Registrazione

Premio Camillo Rossi - Andrea Silenzi

11:00
Apertura dei lavori e Ice-breaking guidato: "Chi sei in 90 secondi?"
Mattia Altini, Pasquale Chiarelli, Lorenzo Mantovani, Paolo Parente

13:00 – 14:00 Pausa pranzo

14:00 – 15:30 **SESSIONE 1**
La visione strategica dei policy maker nel ridisegno della sanità territoriale alla luce del DM 77 e del nuovo ACN con focus sul ruolo del Direttore di Distretto nella pianificazione e governance dei servizi

Dall'ACN al Distretto: il nuovo modello territoriale disegnato dall'ACN e dall'AIR. Prospettive di integrazione e programmazione condivisa a livello territoriale

Modelli organizzativi e pianificazione multiprofessionale

La pianificazione e la sostenibilità dei modelli distrettuali nell'erogazione dei servizi di prossimità e nella gestione dei processi di cura: l'integrazione delle competenze cliniche, organizzative e programmazione
Moderano: **Andrea Ceccarelli, Pasquale Chiarelli**

La visione strategica dei Policy maker nel ridisegno dei modelli di sanità territoriale nel quadro normativo nazionale e regionale del DM 77
Paolo Parente

Il ruolo del direttore del distretto nella pianificazione e governance strategica dei servizi alla luce del nuovo ACN
Marco Montalti

Dal bisogno del territorio alla realizzazione dei servizi: le competenze tecniche come ponte tra governance distrettuale e direzione strategica
Nicola Prezzano

Modelli organizzativi e integrazione delle cure: il ruolo della direzione assistenziale nei servizi territoriali
Paola Ceccarelli

Focus: Il ruolo del Coordinatore di AFT/UCCP nell'erogazione di servizi di prossimità e nella gestione dei processi di cura con attenzione al contributo strategico delle figure non sanitarie (ingegneri, esperti di programmazione e organizzazione) nella pianificazione e sostenibilità dei modelli distrettuali
Carlo Curatola, Davide Grasselli

Temi:
Il nuovo paradigma della sanità territoriale: dalle linee di indirizzo ministeriali alla declinazione Regionale e Aziendale; Il ruolo dei policy-maker (focus su criticità e potenziali fallimenti del modello territoriale attuale)

Il ruolo del coordinatore della forma organizzativa multiprofessionale (UCCP). La vision e la sfida dietro la figura: assistenza territoriale, organizzazione dei processi di cura, governo clinico e integrazione professionale

Il referente di AFT nel nuovo assetto territoriale: competenze cliniche, organizzative e relazionali per un ruolo chiave

Il profilo di competenze del Direttore di Distretto: capacità manageriali, leadership organizzativa e formazione nel contesto della riorganizzazione territoriale

15:30 – 16:30
Workshop paralleli:
Role play in équipe multiprofessionale: gestione di scenari complessi nella Casa della Comunità

Workshop 1: Integrazione socio-sanitaria e presa in carico territoriale
Tutor: **Lavinia Camilla Barone**
Progettazione di un percorso integrato tra CdC, servizi sociali e distretto: ruoli, responsabilità, flussi decisionali e sostenibilità organizzativa

Workshop 2: Gestione della cronicità e modelli organizzativi distrettuali
Tutor: **Giuseppe Di Lorenzo**
Costruzione di un modello di presa in carico del paziente cronico (es. diabete) tra MMG, infermieristica di comunità, specialistica e coordinamento distrettuale

Workshop 3: Percorsi complessi e continuità assistenziale
Tutor: **Jonathan Beoni**
Gestione del paziente con bisogni complessi (es. oncologico): integrazione tra territorio, ospedale e distretto, pianificazione dei processi e utilizzo delle risorse (Farmaceutica, Coordinamento con la protesica, ipotesi di integrazione con il terzo settore)

16:30 – 18:00
Restituzione dei workshop in plenaria

18:00
Fine lavori

PROGRAMMA 20 NOVEMBRE
STRUMENTI, COMPETENZE E CONTESTO
"Cosa devo saper fare come giovane professionista in PHC?"

9:00 – 10:00
Mini-lezione interattiva
Foresight per under 35: immaginare il territorio 2035
Paolo Parente, Andrea Silenzi

10:00 – 11:15 **SESSIONE 2**
Popolazione, stratificazione e presa in carico (Population Health Management): utilizzo del dato come "linguaggio ponte" tra clinica e management per garantire equità e governo distrettuale
Nicola Gentili

Format
- Sessione tecnico-strategica
- Linguaggio "ponte" tra clinica e management

L'utilizzo del dato come strumento di Equità: vulnerabilità, determinanti ambientali, azioni pratiche in PHC
Marco Montalti

Population health management al servizio della programmazione territoriale
Mirko Di Martino

Casi clinico-organizzativi e analisi dei dati: dall'esperienza pratica alla lettura dei processi; le esperienze Romagnole e Modenesi.
Analisi dell'offerta e dell'accesso ai servizi sanitari per patologie croniche ad alta prevalenza: il ruolo della data unit nella programmazione distrettuale
Andrea Ceccarelli, Stefano Mimmi

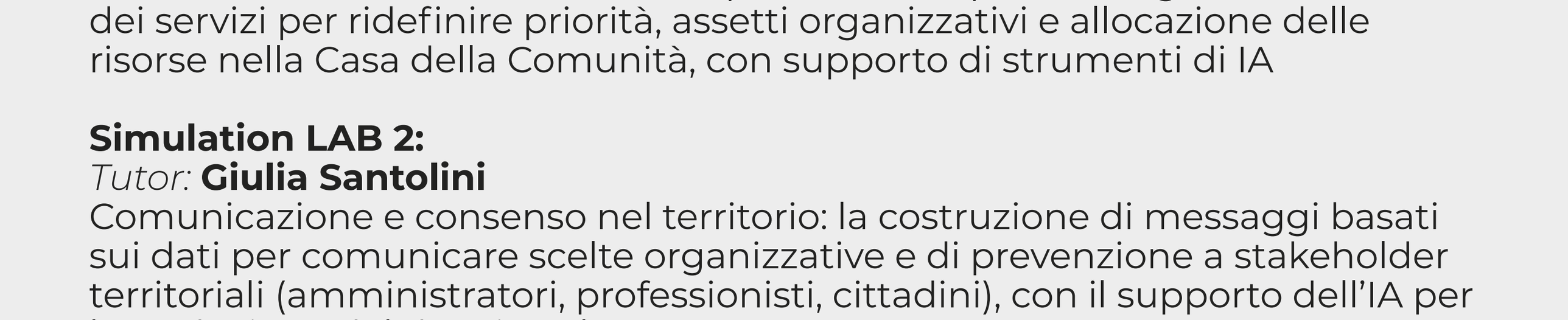
Il dato come leva di comunicazione: linguaggi e strumenti per favorire il confronto tra professionisti e il dialogo con il territorio
Pasquale Chiarelli, Giulia Santolini

11:15 – 13:00
Simulation Lab – Scenari reali
Analisi dei bisogni, Health system design e communication managment con supporto IA

Simulation LAB 1:
Tutor: **Andrea Ceccarelli, Marco Montalti**
Dalla lettura del bisogno alla decisione di governance: simulazione di un tavolo distrettuale chiamato a interpretare dati epidemiologici e di utilizzo dei servizi per ridefinire priorità, assetti organizzativi e allocazione delle risorse nella Casa della Comunità, con supporto di strumenti di IA

Simulation LAB 2:
Tutor: **Giulia Santolini**
Comunicazione e consenso nel territorio: la costruzione di messaggi basati sui dati per comunicare scelte organizzative e di prevenzione a stakeholder territoriali (amministratori, professionisti, cittadini), con il supporto dell'IA per la traduzione del dato in valore

Simulation Lab
Conclusione e sintesi
Federico Lega



13:00 – 14:00 Pausa pranzo

14:00 – 16:30 **SESSIONE 3**
Il post PNRR. “Abitare” le Case della Comunità: modelli di integrazione professionale, responsabilità cliniche e sostenibilità organizzativa. Esperienze regionali e internazionali a confronto
Modera: **Andrea Ceccarelli, Pasquale Chiarelli**

Format
- Sessione dialogica con casi “soft” (esperienze regionali)
- Contributo di uno o più ‘giovani’ (esperienze di integrazioni inter-professionali)

Temi:
Case della Comunità: coordinamento, integrazione e presa in carico territoriale nella Regione Lazio
Andrea Barbara

Modelli integrati di sanità di prossimità: l’esperienza internazionale CASAP e il valore dell’integrazione multiprofessionale
Francesca Cecchini, Margherita Cozzio

Nuove competenze cliniche e tecnologie nelle AFT: integrazione, appropriatezza e innovazione nel quadro del DM 77
Giovanni Cirilli, Vittorio Gradellini, Manuele Iannacci, Ignazio Stanganelli

16:30 – 18:00
Skill Labs (sessioni parallele)
Experience sharing tra i partecipanti

- Sessione dedicata a brevi presentazioni dei partecipanti su esperienze di successo a tema integrazione

- Momento strutturato di team building

- Approfondimento sul tema attrattività ed engagement dei professionisti

- Innovation Pitch: 5 progetti innovativi presentati da under 35 (multiprofessionalità e impatto reale)

18:00 Fine lavori

PROGRAMMA – 21 NOVEMBRE 2026
PROSPETTIVE E LEADERSHIP

09:00 - 11:00 **SESSIONE 4**
Modera: **Pasquale Chiarelli**
Professionisti, carriere e leadership nella sanità territoriale: quale futuro per la Medicina Generale nel DM77. Che tipo di leadership serve oggi nella sanità territoriale?
Adriano Marcolongo

Format
- Panel intergenerazionale: Confronto tra giovani MMG e senior su mentorship e ricerca clinico-organizzativa

- Conversazione guidata

Temi:
Nuove competenze richieste al MMG: come costruire carriere ibride clinico-organizzative?
Lorenzo Mantovani

Ruoli di coordinamento e leadership clinica
Elena Belli, Enrico Burato, Maria Cristina Tarantino, Mariangela Vitone

Giovani e senior a confronto: comprendere gli errori, anticipare le insidie e costruire una visione condivisa per l'allocazione strategica delle risorse PNRR

Attrattività della MG nel nuovo assetto territoriale
Davide Grasselli, Alberto Pizzo

11:00 – 13:00
Lavoro a piccoli gruppi
Innovation Pitch & Action Planning – Selezione progetti innovativi
Tutors: **Alessia Delalio, Maria Teresa Montella**

5 giovani under 35 presentano i loro progetti in Primary Health Care: pitch e Q&A.

Criteri di selezione:
- Innovazione e originalità in PHC
- Impatto reale, scalabilità e basso costo
- Approccio multiprofessionale
- Fattibilità entro 6 mesi

13:00 – 14:00 Pausa pranzo

14:00 – 15:15
Plenaria conclusiva: Presentazione dei Piani d'Azione, lancio del "Manifesto dei giovani professionisti della PHC 2025" e chiusura dei lavori

15:15 – 15:45
Presentazione Bertinoro 2027: "Dimensioni di sistema e approcci operativi per il management delle sfide globali per la Salute"

15:45 – 16:00
Conclusioni e fine lavori



società italiana simm di leadership e management in medicina

in collaborazione con: FIMMG Federazione Italiana Medici di Famiglia

FACULTY

MATTIA ALTINI - PRESIDENTE SIMM - DIRETTORE GENERALE, AZIENDA USL DI MODENA

ANDREA BARBARA - DIRIGENTE MEDICO, U.O.C. GESTIONE FLUSSI INFORMATIVI SANITARI E ANALISI DEI PROCESSI ASSISTENZIALI, ASL ROMA 1, ROMA

LAVINIA CAMILLA BARONE - DIRIGENTE MEDICO UOC COMMITTENZA- AREA GOVERNO DELLA RETE ROMA

ELENA BELLI - DIRETTRICE DEL DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE, ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA, BRESCIA

JONATHAN BEONI - DIREZIONE MEDICA OSPEDALI MAGGIORE E BELLARIA BOLOGNA - AUSL BOLOGNA

ENRICO BURATO - DIRETTORE SOCIOSANITARIO, ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA, BRESCIA

PAOLA CECCARELLI - DIRETTRICE ASSISTENZIALE, AZIENDA USL DELLA ROMAGNA

ANDREA CECCARELLI - PROFESSIONISTA SANITARIO, AZIENDA USL DELLA ROMAGNA; DOTTORANDO DI RICERCA IN PUBLIC HEALTH, EPIDEMIOLOGY, STATISTICS AND ECONOMICS, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

FRANCESCA CECCHINI - DIRIGENTE MEDICO, DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE - AUSL MODENA

PASQUALE CHIARELLI - DIRETTORE OPERATIVO, OSA – OPERATORI SANITARI ASSOCIATI; VICEPRESIDENTE OPERATIVO SIMM

GIOVANNI CIRILLI - SEGRETARIO REGIONALE FIMMG LAZIO; MEDICO DI MEDICINA GENERALE, ASL LATINA

MARGHERITA COZZIO - MEDICO OSPEDALIERO, AZIENDA USL DI BOLOGNA, BOLOGNA

CARLO CURATOLA - VICESEGRETARIO NAZIONALE FIMMG

ALESSIA DELALIO - DIRIGENTE DELLE PROFESSIONI SANITARIE BRESCIA

GIUSEPPE DI LORENZO - DIRIGENTE MEDICO IN ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI DI BASE PRESSO ASL ROMA 5

MIRKO DI MARTINO - DIPARTIMENTO DI EPIDEMIOLOGIA DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DEL LAZIO (DEP LAZIO), ROMA

NICOLA GENTILI - DATA SCIENTIST E COORDINATORE DATA UNIT, IRCCS ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI "DINO AMADORI" (IRST), MELDOLA

VITTORIO GRADELLINI - MEDICO DI MEDICINA GENERALE, COMPONENTE DEL DIRETTIVO FIMMG MODENA – MODENA

DAVIDE GRASSELLI - MEDICO DI MEDICINA GENERALE, SEGRETARIO PROVINCIALE FIMMG MODENA – MODENA

MANUELE IANNACCI - DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE SANITARIA, AZIENDA USL DI MODENA

FEDERICO LEGA - PROFESSORE ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE, DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO; COORDINATORE DEL CENTRO HEAD, MILANO

LORENZO MANTOVANI - PROFESSORE ORDINARIO DI IGIENE GENERALE E APPLICATA; DIRETTORE DEL CENTRO DIPARTIMENTALE DI STUDI E RICERCA SULLA SANITÀ PUBBLICA E DELLA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA, MILANO

ADRIANO MARCOLONGO - PRESIDENTE N.I.SAN. – NETWORK ITALIANO SANITARIO; GIÀ DIRETTORE GENERALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SANT'ANDREA, ROMA

STEFANO MIMMI - RESPONSABILE U.O.S.D. SUPPORTO ALLA DIREZIONE STRATEGICA NELLA PROGRAMMAZIONE E DEFINIZIONE DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO DEL CICLO DELLA PERFORMANCE, AZIENDA USL DI MODENA

MARCO MONTALTI - DIRETTORE DEI DISTRETTI SANITARI CESENA VALLE SAVIO E RUBICONE, AZIENDA USL DELLA ROMAGNA, CESENA

MARIA TERESA MONTELLA - DIRETTORE GENERALE PRESSO LA FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI DI MILANO

PAOLO PARENTE - DIRIGENTE, UFFICIO ASSISTENZA DISTRETTUALE E STRUTTURE INTERMEDIE, DIREZIONE REGIONALE SALUTE E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA, REGIONE LAZIO, ROMA; VICEPRESIDENTE OPERATIVO SIMM

ALBERTO PIZZO - CONSIGLIERE DELL'ORDINE PROVINCIALE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DI MODENA

NICOLA PREZZANO - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROFESSIONALE PRESSO ASL BARI

MARIA CRISTINA TARANTINO - DIRETTRICE ASSISTENZIALE, AZIENDA USL DI MODENA

GIULIA SANTOLINI - MEDICO, REGIONE LAZIO – ASSESSORATO ALLA SALUTE, ROMA

ANDREA SILENZI - DIRIGENTE MEDICO, DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE, DEI DISPOSITIVI MEDICI, DEL FARMACO E DELLE POLITICHE IN FAVORE DEL SSN, MINISTERO DELLA SALUTE, ROMA

IGNAZIO STANGANELLI - DIRETTORE SKIN CANCER UNIT, IRCCS IRST "DINO AMADORI", MELDOLA; PROFESSORE ORDINARIO E DIRETTORE DELLA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN DERMATOLOGIA, UNIVERSITÀ DI PARMA

MARIANGELA VITONE - DIRETTRICE DEL SERVIZIO UNICO SVILUPPO DEL PERSONALE, AZIENDA USL E AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

I laboratori della SIMM ***III EDIZIONE***

GENERAZIONI

in SANITÀ

società italiana simm di leadership e management in medicina

in collaborazione con: FIMMG Federazione Italiana Medici di Famiglia

CON LA SPONSORIZZAZIONE NON CONDIZIONANTE DI:

AstraZeneca · biotron s.p.a. · CODISAN · MENARINI group

GSK · REGENERON SCIENCE TO MEDICINE® · ZACCANTI S.p.A. BOCCHETTI GROUP

I laboratori della SIMM ***III EDIZIONE***

GENERAZIONI

in SANITÀ

Dalla One Health al DM77, l'integrazione delle cure primarie

COORDINAMENTO PROGETTO

over
A *People to People* company.

info@overgroup.eu
www.overgroup.eu

www.medici-manager.it